

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Alessandro Luigi GIUDICI
Residenza	
Telefono	
E-mail	
Cittadinanza	Italiana
Data e luogo di nascita	09/06/1975 – Tradate (Va)
Codice Fiscale	GDC LSN 75 H 09 L 319 D

ESPERIENZA LAVORATIVA

DAL 2011

Azienda Ospedaliera Ospedale Sant'Anna di Como

Direzione Amministrativa Presidio Ospedaliero di Cantù - Mariano Comense e del Presidio Ospedaliero di Menaggio e direzione Staff Marketing e Attività Libero Professionale (Struttura Complessa)

Con autonomia gestionale e diretta responsabilità sulle risorse umane (112 unità) e tecniche afferenti alle Direzioni sopra indicate, sinteticamente la mia attività riguarda i seguenti aspetti:

- favorire l'integrazione tra i diversi uffici e settori amministrativi dell'Azienda, interfacciandosi con la direzione sanitaria del presidio di riferimento, nonché con la direzione strategica,
- assicurare la migliore integrazione funzionale tra attività sanitaria e amministrativa, di concerto con la direzione medica del presidio di riferimento, anche attraverso la condivisione e la gestione sinergica delle segreterie delle due direzioni,
- gestire l'attività di marketing, intesa come pianificazione, promozione e vendita delle prestazioni, fund raising, pianificazione e gestione di rapporti convenzionali con soggetti pubblici e privati, cura del marchio aziendale,
- revisionare i processi amministrativi e i percorsi logistici, nonché l'utilizzo degli spazi – in collaborazione con le direzioni mediche dei presidi e con il Settore della Logistica – per realizzare un miglioramento dell'accoglienza degli utenti e della personalizzazione dei servizi,
- dirigere l'attività e il personale dei Centri Unici di Prenotazione aziendali (uffici cassa, call center, accettazione amministrativa),
- gestire le attività connesse all'organizzazione della Libera Professione e dell'attività in area a pagamento,
- fornire supporto giuridico – amministrativo al Comitato Zonale per la gestione amministrativa degli specialisti ambulatoriali in rapporto di convenzione (SUMAI),
- seguire i rapporti con le Università, locali e anche milanesi, finalizzati all'attivazione di stage presso l'Azienda Ospedaliera con studenti interessati ai temi del management sanitario,
- partecipare al programma di formazione nazionale del Progetto Mattone Internazionale (quattro edizioni).

DAL 2003 AL 2010

Centro S. Ambrogio – Fatebenefratelli – Centro di Riabilitazione Psichiatrica e Psicorganicità
Via Cavour 22 – 20063 Cernusco sul Naviglio (Mi)

Direzione Amministrativa – Fatturato annuo € 26 mil. – 530 operatori

Direzione della struttura, con autonomia gestionale e diretta responsabilità sulle risorse umane, tecniche e finanziarie, e responsabilità verso l'esterno.

Sono componente della Direzione Strategica del Centro; dirigo le aree: amministrativa, alberghiera, personale e tecnica; svolgo l'attività di interfaccia con la Curia Provinciale Fatebenefratelli (per quanto riguarda contratti, appalti e procedure di internal auditing coi revisori di Reconta Ernst & Young per la certificazione del bilancio consolidato).

È mia competenza la redazione del piano strategico della struttura, la formulazione del budget e le analisi infra-annuali degli scostamenti, nonché l'analisi, la progettazione, la pianificazione di tutti gli assetti organizzativi e l'assegnazione degli obiettivi alle unità operative.

Studio e implemento numerosi piani di rientro dei debiti verso i fornitori di beni e servizi, con modalità e tempistiche coerenti con le reciproche esigenze, mediante pagamento diretto oppure tramite cessione a società di factor.

Seguo i rapporti con le RSU locali (ho seguito svariate procedure di stato di agitazione e conseguente tavolo di raffreddamento in Prefettura) e gestisco i conflitti interni, organizzativi e interpersonali.

È mia responsabilità il rapporto ed il confronto con la Direzione Generale della ASL Milano 2.

Sono Referente per i progetti innovativi in campo psichiatrico presentati (insieme ad altri Centri di Riabilitazione Fatebenefratelli) alla Regione Lombardia, mediante gestione e coordinamento di gruppi di lavoro multi professionali.

Sono componente dell'OCSM della ASL Milano 2 – Melegnano.

Nel corso del 2004 coordino il trasloco dalla vecchia sede alla nuova (realizzata mediante un Accordo di Programma tra Regione Lombardia, Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio – Fatebenefratelli e Comune di Cernusco sul Naviglio per un importo di € 68 mil.) e, nel 2005, il processo di accreditamento e contrattualizzazione con la ASL Milano 2 delle 21 strutture del Centro (1 CRA, 17 CPA, 2 CPM, 1 CD, per un totale di 373 p.l. e 20 accessi in DH).

Porto il bilancio della nuova sede in attivo, dalla gestione 2009.

Sviluppo progetti e processi di partnership organizzativa, tra cui il protocollo di intesa per l'implementazione di attività in regime di post-acuzie presso il CRA, ad uso dell'SPDC di Melzo, nonché gli ultimi progetti di ampliamento del Centro (2 CPM e 1 CRA per i Disturbi del Comportamento Alimentare per un totale di 44 p.l.) approvati dall'OCSM della ASL Milano 2 nel mese di gennaio 2010.

Studio e gestisco i processi di esternalizzazione di svariate aree di attività (core e non core – con relativa trattativa sindacale e cessione dei contratti di lavoro) e realizzo l'unificazione delle aree Infermieristica e Personale, con la creazione dell'Area Gestione Risorse Umane, che passa da 6 unità (di cui 2 Responsabili) a 3 unità (di cui 1 Responsabile).

DAL 2000 AL 2003

ASL di Lecco

Consulenza sulle procedure di Controllo di Gestione per verificarne l'allineamento con le linee guida regionali; rifacimento dell'area intranet del Controllo di Gestione.

Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Busto Arsizio"

Vincitore della Borsa di Studio dedicata al progetto "Sperimentazione per la costruzione di un sistema di indicatori di outcome e di performance": collaboro al Progetto Regionale "Customer Satisfaction", alla preparazione dell'Accreditamento all'Eccellenza secondo gli standard della Joint Commission International presso il Presidio Ospedaliero di Saronno. Inoltre seguo il processo di accreditamento istituzionale con l'ASL di Varese e con l'Ufficio Marketing redigo report sull'attività in campo oncologico, di libera professione intramoenia, sull'attività nefrologica e verifico la congruenza del Piano di Marketing redatto dalla Valdani Vicari & Associati. Supporto l'Ufficio Comunicazione nella preparazione di alcune conferenze stampa.

Comune di Tradate

Collaborazione dedicata al supporto dell'attività del Ragioniere Capo nella stesura del Bilancio di Previsione (anno 2001 e 2002), nella preparazione della Relazione Previsionale e Programmatica (triennio 2001/03 e 2002/04), nell'attività di gestione dei mutui contratti dal Comune con vari Enti Mutuatari, nelle relazioni con il Tesoriere (curo la parte contrattuale e pubblicistica e sono membro della commissione per l'aggiudicazione della gara per il Servizio di Tesoreria Comunale, tenutasi il 12/12/2000). Mi occupo anche del campo assicurativo (sinistri in RC) in collaborazione con tutti gli altri uffici comunali.

**ISTRUZIONE, FORMAZIONE E
APPARTENENZA AD ALBI
REGIONALI**

DGR n. 1672 del 16 aprile 2014

Appartengo all'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Pubbliche Lombarde (ASL, Aziende Ospedaliere, IRCCS trasformati in Fondazione (primo inserimento con DGR n. 57 del 26 maggio 2010).

DGR n. 4966 del 28 febbraio 2013

Appartengo all'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Strutture Sanitarie Pubbliche e degli IRCCS trasformati in Fondazione (primo inserimento con DGR n. 10460 del 9 novembre 2009).

DGR n. 1071 del 12 dicembre 2013

Appartengo all'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende per i Servizi alle Persone – ASP, Sezione Prima, triennio 2013-2016 (primo inserimento con DGR n. 1045 del 22 dicembre 2010).

DGR n. 3908 del 6 agosto 2012 e DGR n. 4414 del 21 novembre 2012

Appartengo all'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sociale delle Strutture Sanitarie Pubbliche (primo inserimento con DGR n. 1009 del 15 dicembre 2010).

FEBBRAIO - NOVEMBRE 2009

SDA Bocconi - Milano (Codice Corso UCB DIAS 09 01)

Corso organizzato da IREF – SDS per Direttori Generali di Azienda Sanitaria Pubblica

MARZO 2002 – MARZO 2003

SDA Bocconi - Milano

Master in Management Sanitario - MIMS (Master di 2° livello)

Vincitore della Borsa di Studio messa in palio dalla ASL di Lecco a totale copertura del costo di partecipazione

Anno Accademico 1994/95 – 1998/99

Università Commerciale L. Bocconi – Milano

Corso di Laurea in Economia Aziendale

Tesi: Orientamento al Cliente e Riprogettazione del Servizio nel caso di un'Azienda Ospedaliera

Anno Scolastico 1989/90 – 1993/94

Collegio Arcivescovile F. Bentivoglio – Tradate

Liceo Scientifico

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

PRIMA LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE INGLESE

Lettura Buono
Scrittura Buono
Espressione Orale Buono

TEDESCO

Lettura Elementare
Scrittura Elementare
Espressione Orale Elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Mi è gradito vivere e lavorare con altre persone con le quali confrontarsi per raggiungere gli obiettivi proposti: il lavoro di squadra è fondamentale per l'ottima riuscita di ogni attività.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Le mie capacità e competenze organizzative riguardano il coordinamento, la promozione e l'amministrazione di persone, progetti, bilanci sul posto di lavoro e anche in attività extralavorative nel comune di residenza presso l'AVIS, di cui sono il Presidente del Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Velini – Casa famiglia ONLUS, la Società Sportiva Atletica Tradate.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Conoscenza approfondita dei SW Microsoft Windows e dei programmi Word, Excel, Powerpoint, Internet Explorer, Outlook.
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	Saltuariamente svolgo attività di pittura, e seguo convegni su aspetti geografici, storici, artistici, economici e sociali del territorio locale.
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	Ho praticato a livello agonistico atletica leggera ed ho il diploma di sci agonistico. Mi piace la cucina italiana nostrana, della quale sono anche un buon cuoco.
PATENTE	Patente cat. B
ULTERIORI INFORMAZIONI	<p>REFERENZE:</p> <p>Francesco Longo, Direttore CERGAS Bocconi Federico Lega, già Direttore del Master in Management Sanitario (MIMS) della SDA Bocconi Carlo De Pietro, SDA Bocconi, Area Public Management and Policy</p> <p>PUBBLICAZIONI:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Prevalenza dell'uremia cronica nell'alto milanese, 43° Congresso Nazionale della Società Italiana di Nefrologia, Firenze, 22-25 maggio 2002; ➤ Analisi quali-quantitativa della capacità di offerta in ambito oncologico – Report a cura dell'Ufficio Marketing e Contrattazione dell'Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio.

Alessandro Giudici

Tradate, 22.06.2014

Si autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.